

Notre engagement pour accélérer la transition vers des énergies propres

 MARTIN MUGICA, CEO de Skyline Renewables

Je m'appelle Martin Mugica, je suis Président et CEO de Skyline Renewables.

Skyline Renewables est un partenariat créé en 2018 entre Ardian et Transatlantic Power Holdings pour mener un *business plan* permettant à l'entreprise d'atteindre 3000 MW dans un délai d'environ cinq ans.

Chapitre 1 - TRANSITION VERS LES RENOUVELABLES AUX US

Je pense que nous sommes dans une bonne période ici aux États-Unis après les nombreux changements survenus ces dernières années. Je me souviens que quand je suis arrivé ici en 2016, seulement 1 % de l'énergie était issue des énergies renouvelables ; aujourd'hui nous sommes passés à plus de 11 %. En termes de capacité nous sommes à presque 15 %. La croissance est très importante.

Comme vous le savez, les Américains sont d'énormes consommateurs d'énergie. Après une chute légère pendant la crise, la demande est à nouveau à la hausse, car ils sont très fiers de leur mode de vie et ils veulent le préserver. Les énergies renouvelables sont un excellent moyen d'y parvenir. Et le public commence à le reconnaître.

Malheureusement, la grande difficulté est d'ordre politique, et dans le cas présent, nous avons un énorme groupe de pression pétrolier et gazier excessivement puissant aux États-Unis. Ce fut l'un des avantages concurrentiels de ce pays pendant des années et il est très difficile de tourner la page. Pour eux, les énergies renouvelables sont une menace pour l'industrie. Mais les choses changent et elles changent vite. Aujourd'hui nous voyons des sociétés pétrolières et gazières en grand nombre se rallier aux énergies renouvelables et même participer à des actions pour demain comme la taxe carbone. Elles reconnaissent que les énergies renouvelables sont l'avenir et que quelque chose doit être fait. Mais pour beaucoup ces groupes sont représentés par des élus puissants qui disent que les énergies renouvelables ne sont pas la solution et que le réchauffement climatique est une infox. Également, un large public refuse encore de croire au changement climatique.

Ce pays a besoin d'améliorer considérablement ses infrastructures. Nous disposons de ressources énormes en énergies renouvelables d'origine solaire et éolienne, mais il nous faut apporter l'électricité produite par ces installations jusqu'aux lieux de consommation, là où la demande est immense. Cela nécessite beaucoup de moyens et donc aussi une opportunité. La nouvelle administration se rend compte qu'elle peut en tirer un bel avantage et améliorer la situation en élaborant un plan, en favorisant les infrastructures et les nouvelles énergies renouvelables et en réglant le problème sans polluer l'environnement.

Chapitre 2 - LE NOUVEAU GOUVERNEMENT SE MET AU VERT

Nous sommes ravis de l'arrivée de cette nouvelle administration parce qu'elle ne dit que des choses justes. Elle parle de décarboner d'abord les marchés de l'électricité, ce qui est énorme. Aujourd'hui, nous avons le plan Biden qui veut promouvoir les énergies les plus renouvelables et rendre leur utilisation plus efficace notamment pour la consommation d'énergie. Le plan Biden projette aussi de construire les infrastructures nécessaires pour intégrer le plus possible ces énergies dans l'industrie.

L'administration est donc en train d'assembler toutes les pièces pour aboutir à un plan très ambitieux. Mais comme la chose est politique, bien sûr, il va être difficile de tout obtenir. Cela dit, même une partie sera significative pour l'industrie.

Le plan intègre aussi ce qui est appelé le « *clean energy standard* » qui consiste à forcer les distributeurs d'énergie à fournir de l'électricité verte à leurs clients. C'est énorme car cela va augmenter de façon importante le volume d'électricité générée par les renouvelables et nous rendre encore plus compétitifs. A l'heure actuelle, nous sommes le moyen le moins cher de produire de l'électricité, mais avec cette clause, la différence sera encore plus grande.

Un autre sujet très important à propos de ce plan c'est que l'industrie de l'énergie renouvelable est subventionnée aux États-Unis par le biais des crédits d'impôts. C'est un outil très compliqué qui implique l'intervention des banques et où les entreprises doivent payer de nombreuses taxes pour monétiser les subventions.

Le plan prévoit de supprimer cela et de le remplacer par une aide ou, je l'espère, par un système de type taxe carbone. Cela pénalisera de fait les pollueurs, au lieu de bénéficier à ceux qui ne polluent pas. J'ai toujours défendu la taxe carbone. Pour moi, c'est la meilleure chose à faire, car nous éliminerons complètement de l'esprit des gens l'idée que les énergies renouvelables sont chères. Elles ne le sont pas, et quand on rassemble le tout : le coût pour l'environnement et de tout ce que nous avons créé de vertueux pendant des années, cela va aider les gens à réaliser que les énergies renouvelables sont vraiment bon marché.

Pour moi, voir ces sociétés réclamer une taxe carbone est un grand progrès, et nous devons y être très attentifs. Mais il faut aussi apporter une solution. Nous ne pouvons pas prétendre que des milliers de personnes qui travaillent aujourd'hui pour l'industrie pétrolière vont soudainement se retrouver sans emploi. Non, il faut leur offrir une porte de sortie. Et c'est ce sur quoi cette administration doit plancher pour convaincre l'opinion que nous avons la solution. Pour le moment cela ne fait que de repousser l'inévitable, car cela va arriver. Alors il vaut mieux vous préparer. Le mouvement est lancé et il faut du soutien pour négocier la transition vers une nouvelle situation plus durable. Alors agissez ! Abandonnez le combat. Vous avez lutté pendant 40, 50 ans, et regardez où vous en êtes. Vous le voyez ? La demande en électricité est croissante, mais les centrales à cycles combinés sont restées plus ou moins les mêmes depuis 2006.

Le charbon a diminué, le nucléaire est plus ou moins le même. L'hydrogène est au même niveau. Qu'est-ce qui a progressé ? Les énergies renouvelables !

Comme je le disais précédemment les énergies renouvelables sont formidables parce qu'elles sont propres et bon marché.

Mais des problèmes existent. Et le plus grand c'est la flexibilité et l'intermittence, c'est à dire qu'en fait on ne produit pas quand on ne peut pas. Il faut que le vent souffle et que le soleil brille.

Chapitre 3 - LE STOCKAGE EST LA CLÉ

Il faut donc des systèmes annexes au cas où les énergies renouvelables sont indisponibles. Il faut du stockage. Une capacité de stockage pour pouvoir produire de l'électricité à la demande et la stocker ensuite dans des batteries ou l'hydrogène ou autre source d'énergie.

Alors, nous aurons un produit qui remplacera complètement les énergies fossiles. Nous n'aurons même plus besoin du gaz naturel.

Le stockage va changer la donne car il va permettre de distribuer les énergies renouvelables. Nous pouvons avoir un monde sans nucléaire, sans gaz, sans pétrole ; nous pouvons fonctionner à 100% sur les énergies renouvelables si nous changeons complètement le marché de l'électricité.

Pour l'heure, l'un des critères fondamentaux du marché de l'électricité c'est qu'il faut utiliser ce qui est produit. Il faut donc ajuster la production à la demande. Dès lors que le stockage sera suffisant, cette obligation disparaîtra.

Notre travail aujourd'hui c'est de trouver des projets à acquérir pour y associer du stockage. Nous en avons un en vue. Nous n'en sommes qu'aux phases préliminaires et nous discutons avec le vendeur de l'achat d'une installation solaire avec possibilité de stockage.

Chapitre 4 - **POURQUOI INVESTIR DANS LES ÉNERGIES RENOUVELABLES**

Nous avons établi un partenariat avec Ardian en 2018.

Nous nous sommes tout de suite rendu compte qu'il s'agissait d'un bon compromis. Ils recherchaient une bonne équipe de direction, des gens expérimentés dans l'industrie avec un bon historique et qui avaient travaillé sur le sujet, et nous, nous recherchions un partenaire avec de gros moyens financiers et désireux d'investir dans les énergies renouvelables aux États-Unis.

C'est séduisant pour les investisseurs car c'est un secteur qui va croître beaucoup, et où il y a beaucoup à faire. Aujourd'hui nous avons des voitures électriques qui vont augmenter la demande d'électricité, électricité qu'il va bien falloir produire par des moyens non polluants. Qu'est-ce que cela veut dire ? Simplement que la croissance des énergies renouvelables va connaître un essor sans précédent dans les prochaines années. Pour les investisseurs, il s'agit de s'investir et de se positionner dans une industrie en pleine croissance. La proposition me paraît très alléchante.

Je vois de nombreux avantages dans la promotion de l'hydrogène car cela peut répondre à plusieurs questions en même temps. On peut stocker l'hydrogène dans une pile, on peut remplacer les carburants fossiles, tout cela sans polluer. Je trouve cela très fort. Nous nous intéressons à cette solution. Nous poursuivons aussi notre étude du stockage en batteries, il y a eu de grands progrès et nous continuons à en améliorer le coût et l'efficacité.

Enfin, il y a l'IA pour analyser les installations, les volumes et les approvisionnements et optimiser les centrales. Il faut diversifier ses sources de production. Il faut utiliser le stockage de façon efficace, et en faisant tout cela – le numérique faisant aussi partie de l'équation – nous parviendrons à éliminer totalement les énergies fossiles.

Une chose qui me tient vraiment à cœur c'est d'améliorer nos moyens de R&D. Pour cela, je souhaite avoir une unité ou un département au sein de la société capable d'étudier les nouvelles technologies et de les éprouver. Il faut être à la pointe de la technologie, j'estime que c'est important pour tout. Et cela s'appliquera à l'hydrogène que nous mentionnions tout à l'heure, à la recherche pour des systèmes de stockage plus importants et d'autres moyens de production et de distribution de l'électricité, pour améliorer nos produits, etc., tout cela est très ambitieux. Nous ne pouvons y parvenir aujourd'hui car nous n'avons pas assez de collaborateurs. Mais dès que nous aurons grandi, vous savez que je suis déterminé à réussir.

Nous vieillissons tous, et moi aussi. On se dit qu'on en connaît un rayon, mais cela n'est jamais vrai. Il y a toujours quelque chose de nouveau, il y a toujours quelqu'un qui travaille mieux que soi. Il faut garder l'esprit très ouvert. Et travailler avec des jeunes, qui viennent de terminer leurs études et qui ont beaucoup d'idées, mais aussi avec des personnes expérimentées et ouvertes d'esprit, c'est vraiment très riche.